

РЕЦЕНЗИЯ



по конкурс за заемане на академична длъжност „Професор“
в професионално направление: **5.13. Общо инженерство**,
учебна дисциплина „Стратегически мениджмънт“,
обявен в ДВ БР. 40/31.05.2022г.

с кандидат: **доц. д-р Светлана Костова Лесидренска**

Член на научното жури: **проф. д.п. инж. Красимир Еншманев**

1. Общи положения и биографични данни.

Конкурсът за АД „Професор“ е обявен по предложение на катедрения съвет на катедра „ИМ“, потвърден е с решение на факултетния съвет на Машинно – технологичен факултет и след това - от Академичния Съвет на ТУ-Варна.

Единственият кандидат, подал документи по този конкурс е доц. д-р Светлана Лесидренска. След разглеждане на подадените документи, кандидатката е допусната до участие в конкурса.

Доц. д-р Светлана Лесидренска завършва средното си образование в Математическа гимназия „Д-р П. Берон“ – Варна с отличен успех и медал. През 1980г. е приета за студентка в Икономически университет – Варна в специалност „Стокознание“, по която се дипломира през 1985г. През периода 1981-1985г. завършва и специалност „Педагогика“ в същия университет.

През 1987г. след издържан успешно конкурс постъпва на работа в ТУ – Варна на длъжност „асистент“. Запознава докторска дисертация в научна специалност „Организация и управление на производството“ с тема „Условия за изграждане на системата на контролинга в управлението на производственото предприятие“ през 2005г. Кандидатката заема академичната длъжност „Доцент“ през 2008г. по същата научна специалност, учебна дисциплина „Контролинг“ в катедра „ИМ“ в ТУ – Варна.

Доц. д-р Светлана Лесидренска притежава и голям административен опит като „Ръководител катедра“ (2009-2016г.), а през 2019г. е избрана за Декан на Машинно технологичен факултет в ТУ – Варна, какъвто е към момента. Член е на АС на ТУ – Варна през последните три мандата.

2. Общо описание на представените материали.

Прегледът на предоставените ми документи и материали по конкурса, показва следните резултати, съгласно минималните национални изисквания за заемане на АД „Професор“ в област на висшето образование „Технически науки“:

Показател А: Наличие на дисертационен труд за присъждане на ОИС „Доктор“:

Св. Лесидренска, „Условия за изграждане на системата на контролинга в управлението на производственото предприятие“, ТУ – Варна, 2005г., защитена дисертация за ОИС „Доктор“;

Група от показатели В. Най-малко 100 точки (В.3 или сума от точките по В.4)

Представен е монографичен труд: Лесидренска, Св. „Аспекти на стратегическото управление на цифровата трансформация в производственото предприятие“,

издателство "Колор Принт" – Варна, ISBN 978-954-760-555-8, стр. 175, по тематиката на конкурса.

Група от показатели Г. Най-малко 200 точки (Сума от Г.5 до Г.11)

Показател Г.7. Научни публикации в издания, които са реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация.

Представени са 4 публикации в бази данни Scopus, като общия брой точки е 93.3.

Показател Г.8. Научни публикации в нереферирани списания с научно рецензиране или в редактирани колективни томове.

Представени са 20 публикации, като общия брой точки е 179.4.

Общо 272.7 точки за група от показатели Г.

Група от показатели Д. Най-малко 100 точки (Сума от Д.12 до Д.15)

Показател Д.12. Цитирания или рецензии в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни.

Представени са 3 публикации с 4 цитирания, като общия брой точки е 40.

Показател Д.13. Цитирания в монографии и колективни томове с научно рецензиране.

Представени са 3 публикации с 4 цитирания, като общия брой точки е 12.

Показател Д.14. Цитирания или рецензии в нереферирани списания с научно рецензиране.

Представени са 6 публикации със 57 цитирания - 117 точки.

Общо 166 точки за група от показатели Д.

Група от показатели Е. Най-малко 150 точки (Сума от Е.16 до Е.28)

Показател Е.17. Ръководство на успешно защитил докторант.

Представени са 4 защитили докторанти, като при двама от тях кандидатката е съръководител. Общ брой точки е 120.

Показател Е.18. Участие в научен или образователен проект.

Представени са 20 участия, между които – 5 участия в международни научни проекти, 15 участия в национални научни и образователни проекти и 5 ръководства на проекти. Общият брой точки е 290т.

Общо 410 точки за група от показатели Е.

След запознаване с предоставените научни публикации, приемам за рецензиране всички, чиито заглавия са записани в Справката за изпълнение на минималните национални изисквания за заемане на АД „Професор“ в ОВО 5. „Технически науки“, изготвена от кандидатката.

Прави впечатление активното участие на доц. Лесидренска в множество международни и национални образователни и научно – изследователски проекти.

След разглеждане на публикациите, цитиранията и другите дейности на кандидатката представям следната справка за изпълнението на минималните национални изисквания за придобиване на АД „Професор“ по групите показатели за ОВО „5. Технически науки“ (Табл. 1).

Таблица 1. Справка за покриване на минималните изисквания за придобиване на АД „Професор“ по групите показатели за ОВО 5. Технически науки, от доц. д-р Светлана Лесидренска.

Група от показатели	Съдържание по показатели	Минимални изисквания за заемане на АД „Професор“	Брой точки по групи показатели на доц. д-р Светлана Лесидренска
А	Показател 1	50	50
Б	Показател 2	---	---
В	Показател 3 или 4	100	100
Г	Сума от показателите от 5 до 11	200	272.7
Д	Сума от показателите от 12 до 15	100	166
Е	Сума от показателите от 16 до 28	150	410
Ж	Показател 29	120	1005
	Всичко:	720	2003.7

Може да се обобщи, че кандидатката доц. д-р Светлана Лесидренска покрива всички групи показатели на минималните национални изисквания за заемане на АД „Професор“.

3. Обща характеристика на научноизследователската и научноприложната дейност на кандидата.

Доц. Лесидренска развива активна проектна дейност, като за анализирания период е участвала в 20 образователни и научни проекта, от които – в 11 национални, в 5 международни проекта и е била ръководител на 4 научни проекта, финансирани от държавния бюджет.

Научноизследователската и научно-приложната дейност на кандидатката е в областта на стратегическото управление и неговите приложни аспекти, т.е. изцяло в областта на конкурса.

Основни направления на научните изследвания, в които работи доц. Лесидренска са:

1. Стратегическо управление на производствените предприятия:
 - 1.1. Управление в условията на риск, криза и антикризисно управление;
 - 1.2. Управление на икономическата устойчивост на производственото предприятие;
 - 1.3. Управление на цифровата трансформация в производственото предприятие;
2. Методологични и приложни изследвания на:
 - 2.1. контролинга в управлението на производствените предприятия;
 - 2.2. управлението на проекти в производствените предприятия – организационна зрялост, проектен капацитет и др.
 - 2.3. технологичното предприемачество – концепции, модели, добри практики;
 - 2.4. конкурентоспособността на МСП и др..

Доц. Лесидренска е била член на Управителния съвет на СУБ – клон Варна – два мандата и член на Контролния съвет на СУБ – клон Варна – два мандата. Член е на Асоциацията на преподавателите по икономика и управление на индустрията – България, както и член на ИТС, Варна, секция „Икономика и мениджмънт“.

Кандидатката е член на редакционни колегии на български и чуждестранни научни издания. Активно се включва в организационната дейност по провеждането на международни научни форуми, като председател и член на Организационни комитети на множество научни конференции на български университети (включително в SCOPUS).

Оценявам високо научно изследователската и научно приложната дейност на кандидатката.

3. Оценка на педагогическата подготовка и дейност на кандидата.

Доц. д-р Светлана Лесидренска е дългогодишен и утвърден преподавател (над 30 г.) в ТУ – Варна. Преподава лекции по следните учебни дисциплини в областта на мениджмънта, като – Мениджмънт, Стратегически мениджмънт, Бизнес планиране и контрол, Управление на проекти, Лидерство и управление на екипи и др. в ОКС „Бакалавър“ и – Контролинг, Антикризисно управление, Управление на екипи, Корпоративна система за управление на проекти и др. в ОКС „Магистър“. През последните 3 години е водила лекции по 5 дисциплини в ОКС „Бакалавър“, 2 дисциплини в ОКС „Бакалавър“ – английско обучение и 5 в ОКС „Магистър“. Взетите часове през този период неколккратно надвишават минималните национални изисквания за заемане на АД „Професор“ – 120г.

Кандидатката развива активна дейност по научно ръководство на докторанти в докторска програма „Организация и управление на производството“. Ръководила е 10 докторанта, от които 4-ма са защитили успешно ОПС „Доктор“, 2-ма са отчислени с право на защита и 4-ма – в процес на обучение. Това показва, че е изградила група в своята научна област. Ръководила е и над 150 успешно защитили дипломанта.

Оценката ми за педагогическата подготовка и дейност на кандидатката е отлична.

5. Основни научни и научно - приложни приноси.

Признавам формулираните от кандидатката приноси, които обобщавам в следните три групи:

А. Научни приноси.

Научните приноси на доц. Лесидренска са свързани с разработването на:

- модел на процеса на стратегическо управление на цифровата трансформация в производственото предприятие;
- концепция за икономическата устойчивост на развитието на производственото предприятие и за риск – контролинга, като инструмент за плейното управление;
- концепция за системата на проактивното антикризисно управление на предприятието.

Б. Научно – приложни приноси.

Научно – приложните приноси се изразяват в разработването на методики, алгоритми и инструменти за приложението на изброените по горе модели и концепции – за стратегическо управление на цифровата трансформация, за управлението на икономическата устойчивост и антикризисното управление на производственото предприятие, както и за формирането на бизнес модел на технологичното предприемачество в МСП. В контекста на възможностите за повишаване на конкурентоспособността на МСП в България са предложени инструменти, като рисковия капитал, клъстерен, процесен подход и др.

В. Приложни приноси.

Приложните приноси са свързани с извършени емпирични изследвания в областта на управлението на МСП, технологичното предприемачество, управлението на проекти, въз основа на резултатите от които са формулирани насоки за тяхното развитие и усъвършенстване.

Считам, че приносите са достатъчни и отговарят на изискванията за заемане на АД „Професор“ в ОВО 5. Технически науки.

6. Значимост на приносите за науката и практиката.

Приносите са лично дело на кандидатката. За тяхната значимост за науката може да се съди по броя на цитиранията, както в база данни SCOPUS , така и в множество други авторитетни научни издания у нас и в чужбина.

7. Критични бележки и препоръки.

Към кандидатката за заемане на АД „Професор“ имам следната препоръка:

- да увеличи своята научна продукция в международната база данни SCOPUS и в научни списания с висок импакт фактор.

8. Лични впечатления и становище на рецензента.

Познавам доц. Светлана Лесидренска от дълги години, още преди да заеме АД „Доцент“. През годините тя се утвърди в академичните среди като авторитетен и уважаван преподавател и учен. Впечатленията ми от нейната научна, преподавателска и административна дейност са много добри.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Извършената оценка, на база на предоставените документи, показва, че кандидатката доц. д-р Светлана Лесидренска надхвърля значително минималните изисквания за заемане на академичната длъжност „Професор“ в ОВО 5. Технически науки, ПН 5.13. Общо инженерство.

В заключение, на базата на предоставените ми материали и документи, свързани с преподавателската и научно изследователска дейност на доц. д-р **Светлана Костова Лесидренска**, давам **положителна оценка** относно изпълнението на всички изисквания на ЗРАСРБ и ЦУРЗАД на ТУ – Варна. Всичко това ми дава основание да предложа доц. д-р Светлана Лесидренска да заеме академична длъжност „Професор“ в област на

висшето образование 5. „Технически науки“, по III 5.13. „Общо инженерство“
(Стратегически мениджмънт) към катедра „Индустриален мениджмънт“, ТУ – Варна.

30.09.2022г.

Рецензент

**Заличена информация
по Регламент (ЕС)
2016/679**

/проф. д.т.и.и.ж. Кр. Ениманев/

REVIEW

by competition for the academic position "Professor"
in a professional direction: 5.13. General engineering,
study discipline "Strategic Management",
announced in SG BR. 40/31.05.2022



with candidate: Associate Professor Dr. Svetlana Kostova Lesidrenska

Member of the scientific jury: Prof. D.Sc. Eng. Krasimir Enimanev

1. General and biographical data.

The competition for JSC "Professor" was announced on the proposal of the departmental council of the "IM" department, it was confirmed by the decision of the faculty council of the Faculty of Mechanical Engineering and Technology and then - by the Academic Council of TU-Varna.

The only candidate who submitted documents for this competition is Associate Professor Dr. Svetlana Lesidrenska. After reviewing the submitted documents, the candidate is allowed to participate in the competition.

Assoc. prof. Dr. Svetlana Lesidrenska completed her secondary education at the "Dr. P. Beron" Mathematics High School - Varna with excellent results and a medal. In 1980 was accepted as a student at the University of Economics - Varna, majoring in Commodity Science, from which she graduated in 1985. During the period 1981-1985 he also graduated with a degree in "Pedagogy" at the same university.

In 1987 after successfully passing the competition, he started working at TU - Varna as an "assistant". He defended his doctoral dissertation in the scientific specialty "Production Organization and Management" with the topic "Conditions for the construction of the controlling system in the management of the production enterprise" in 2005. The candidate held the academic position "Docent" in 2008. in the same scientific specialty, study discipline "Controlling" in the department "IM" in TU - Varna.

Assoc. Prof. Dr. Svetlana Lesidrenska also has extensive administrative experience as "Head of Department" (2009-2016), and in 2019 was elected as the Dean of the Faculty of Mechanical Engineering at TU - Varna, as it is at the moment. He has been a member of the AC of TU - Varna for the last three terms.

2. General description of the presented materials.

The review of the documents and materials provided to me regarding the competition shows the following results, according to the minimum national requirements for holding the JSC "Professor" in the field of higher education "Technical Sciences":

Indicator A: Availability of a dissertation for the award of the ONS "Doctor":

St. Lesidrenska, "Conditions for the construction of the controlling system in the management of the production enterprise", TU - Varna, 2005, defended dissertation for ONS "Doctor";

Group of indicators C. At least 100 points (C.3 or sum of points under C.4)

A monographic work is presented: Lesidrenska, Sv. "Aspects of the strategic management of digital transformation in the manufacturing enterprise", "Color Print" publishing house - Varna, ISBN 978-954-760-555-8, page 175, on the subject of the competition.

Group of indicators D. At least 200 points (Sum of D.5 to D.11)

Indicator D.7. Scientific publications in publications that are referenced and indexed in world-renowned databases of scientific information.

4 publications are presented in Scopus databases, with a total score of 93.3.

Indicator D.8. Scientific publications in non-refereed peer-reviewed journals or in edited collective volumes.

20 publications are presented, with a total score of 179.4.

Total 272.7 points for group of indicators D.

Group of indicators E. At least 100 points (Sum of E.12 to E.15)

Indicator D.12. Citations or reviews in scientific publications, referenced and indexed in world-renowned databases.

3 publications with 4 citations are presented, with a total score of 40.

Indicator D.13. Citations in peer-reviewed monographs and collective volumes.

3 publications with 4 citations are presented, with a total score of 12.

Indicator D.14. Citations or reviews in non-refereed peer-reviewed journals.

6 publications with 57 citations are presented - 117 points.

Total 166 points for group of indicators D.

Group of indicators E. At least 150 points (Sum of E.16 to E.28)

Indicator E.17. Guidance of a successfully defended PhD student.

4 doctoral candidates are represented, and for two of them the candidate is the co-supervisor. Total number of points is 120.

Indicator E.18. Participation in a scientific or educational project.

20 participations are presented, among which – 5 participations in international scientific projects, 15 participations in national scientific and educational projects and 5 project managements. The total number of points is 290.

Total 410 points for indicator group E.

After familiarizing myself with the provided scientific publications, I accept for review all the titles whose titles are recorded in the Reference for the fulfillment of the minimum national requirements for occupying the AD "Professor" in the Higher Education Institution 5. "Technical Sciences", prepared by the candidate.

Assoc. Prof. Lesidrenska's active participation in numerous international and national educational and research projects is impressive.

After examining the publications, citations and other activities of the candidate, I present the following report on the fulfillment of the minimum national requirements for the acquisition of AD "Professor" according to the groups of indicators for OVO "5. Technical sciences" (Table 1).

Table 1. Reference for meeting the minimum requirements for the acquisition of JSC "Professor" according to the groups of indicators for OVO 5. Technical sciences, by assoc. prof. Svetlana Lesidrenska, Ph.D.

A group of metrics	Content by metrics	Minimum requirements for occupying JSC "Professor"	Number of points by groups of indicators of Assoc. Dr. Svetlana Lesidrenska
A	Indicator 1	50	50
B	Indicator 2	---	---
B	Indicator 3 or 4	100	100
Г	Sum of indicators 5 to 11	200	272.7
Д	Sum of indicators 12 to 15	100	166
Е	Sum of indicators 16 to 28	150	410
Ж	Indicator 29	120	1005
	Total:	720	2003.7

It can be summarized that the candidate Assoc. Prof. Ph.D. Svetlana Lesidrenska covers all groups of indicators of the minimum national requirements for occupying JSC "Professor".

3. General characteristics of the candidate's scientific research and applied scientific activity.

Prof. Lesidrenska develops active project activity, and during the analyzed period she participated in 20 educational and scientific projects, of which - in 11 national, in 5 international projects and was the head of 4 scientific projects financed by the state budget.

The candidate's research and scientific-applied activity is in the field of strategic management and its applied aspects, i.e. entirely within the field of competition.

The main areas of scientific research in which Assoc. Lesidrenska works are:

1. Strategic management of production enterprises:

1.1. Management in conditions of risk, crisis and anti-crisis management:

- 1.2. Management of the economic sustainability of the production enterprise;
- 1.3. Management of digital transformation in the manufacturing enterprise;
- 2. Methodological and applied studies of:
 - 2.1. controlling in the management of production enterprises;
 - 2.2. project management in manufacturing enterprises -- organizational maturity, project capacity, etc.
 - 2.3. technological entrepreneurship - concepts, models, good practices;
 - 2.4. the competitiveness of SMEs, etc.

Assoc. prof. Lesidrenska was a member of the Management Board of SUB - Varna branch - for two terms and a member of the Control Board of SUB - Varna branch - for two terms. He is a member of the Association of Teachers of Economics and Management of Industry - Bulgaria, as well as a member of the NTS, Varna, "Economics and Management" section.

The candidate is a member of editorial boards of Bulgarian and foreign scientific publications. He is actively involved in the organization of international scientific forums, as chairman and member of the Organizing Committees of numerous scientific conferences of Bulgarian universities (including in SCOPUS).

I highly appreciate the scientific research and scientific applied activity of the candidate.

3. Evaluation of the candidate's pedagogical training and activity.

Assoc. Prof. Dr. Svetlana Lesidrenska is a long-standing and established teacher (over 30 years) at TU - Varna. He teaches lectures on the following academic disciplines in the field of management, such as - Management, Strategic Management, Business Planning and Control, Project Management, Leadership and Team Management, etc. in OCS "Bachelor" and - Controlling, Anti-crisis management, Team management, Corporate project management system, etc. in the Master's College. In the last 3 years, she has led lectures on 5 disciplines in the "Bachelor" OCS, 2 disciplines in the "Bachelor" OCS - English language training and 5 in the "Master" OCS. The hours taken during this period several times exceed the minimum national requirements for occupying AD "Professor" - 120t.

The candidate is active in the scientific supervision of doctoral students in the doctoral program "Production Organization and Management". She supervised 10 doctoral students, of whom 4 successfully defended the ONS "Doctor". 2 were dismissed with the right to defense and 4 - in the process of training. This shows that she has built a group in her scientific field. She also supervised over 150 graduates who successfully defended their diplomas.

My assessment of the candidate's pedagogical training and activities is excellent.

5. Basic scientific and scientific - applied contributions.

I recognize the contributions formulated by the candidate, which I summarize in the following three groups:

A. Scientific contributions.

Prof. Lesidrenska's scientific contributions are related to the development of:

- a model of the process of strategic management of digital transformation in the manufacturing enterprise;
- concept of the economic sustainability of the development of the production enterprise and of risk - controlling, as a tool for its management;
- concept of the system of proactive anti-crisis management of the enterprise.

B. Scientific - applied contributions.

Scientific - applied contributions are expressed in the development of methodologies, algorithms and tools for the application of the models and concepts listed above - for strategic management of digital transformation, for the management of economic sustainability and anti-crisis management of the production enterprise, as well as for the formation of a business model of technological entrepreneurship in SMEs. In the context of the opportunities to increase the competitiveness of SMEs in Bulgaria, tools such as risk capital, cluster, process approach, etc. have been proposed.

C. Applied Contributions.

The applied contributions are related to empirical research carried out in the field of SME management, technological entrepreneurship, project management, based on the results of which guidelines for their development and improvement have been formulated.

I believe that the contributions are sufficient and meet the requirements for holding AD "Professor" in OVO 5. Technical Sciences.

6. Significance of contributions for science and practice.

Contributions are the candidate's personal business. Their significance for science can be judged by the number of citations, both in the SCOPUS database and in many other authoritative scientific publications at home and abroad.

7. Critical notes and recommendations.

I have the following recommendation for the candidate for employment at JSC "Professor":

- to increase its scientific output in the international database SCOPUS and in scientific journals with a high impact factor.

8. Personal impressions and opinion of the reviewer.

I have known Associate Professor Svetlana Lesidrenska for many years, even before she joined JSC Docent. Over the years, she has established herself in academia as an authoritative and respected teacher and scholar. My impressions of her scientific, teaching and administrative activities are very good.

CONCLUSION

The assessment carried out, based on the provided documents, shows that the candidate Assoc. Dr. Svetlana Lesidrenska significantly exceeds the minimum requirements for occupying the academic position "Professor" in Higher Secondary Education 5. Technical Sciences, PN 5.13. General engineering.

In conclusion, on the basis of the materials and documents provided to me, related to the teaching and scientific research activities of Assoc. Dr. Svetlana Kostova Lesidrenska, I give a positive assessment regarding the fulfillment of all requirements of the ZRASRB and PUZAD of TU - Varna. All this gives me reason to propose Assoc. Prof. Dr. Svetlana Lesidrenska to take the academic position of "Professor" in the field of higher education 5. "Technical sciences", under PN 5.13. "General Engineering" (Strategic Management) at the Department of "Industrial Management", TU - Varna.

30.09.2022

Revis

**Заличена информация
по Регламент (ЕС)
2016/679**

/prof. PhD Eng. Cr. Enimanev/