

СТАНОВИЩЕ

по конкурс за заемане на академична длъжност „Професор“ по ПН инженерство, учебна дисциплина „Стратегически мениджмънт“ обявен в ДВ бр. 40 от 31.05.2022 г.

с кандидат: доц. д-р Светлана Костова Лесидренска

Член на научно жури: доц. д-р Добрин Жеков Добрев



1. Обща характеристика на научноизследователската и научноприложната дейност на кандидата

Научноизследователската дейност на доц. д-р С. Лесидренска е представена общо в 26 заглавия. За участие в конкурса за „професор“ са представени 25 публикации: 1 монография, 4 публикации в реферирани и индексирани издания на световни бази данни (една самостоятелна и три в съавторство), 20 публикации в нереперирани списания (19 от които в съавторство). Девет от публикациите са на чужд език.

Сериозна активност е проявена по отношение на проектната дейност. Участията в национални научни проекти са 11, а в международни научни проекти – 4.

Доц. д-р С. Лесидренска е ръководила четири национални проекта.

В кариерното си развитие заема ръководни позиции: ръководител катедра «Индустриален мениджмънт», декан на «Машинно технологичен факултет».

Доц. д-р С. Лесидренска членува в две редакционни колегии – на национално и чуждестранно научни издания. Председателства два организационни научни комитета и е член на четири.

2. Оценка на педагогическата подготовка и дейност на кандидата

Светлана Лесидренска има 35 години стаж като преподавател в ТУ – Варна. В справката е отразено широко портфолио от водени лекции. Преподаваните дисциплини са в областта на управление, планиране, човешки ресурси, проектна дейност и др. Работи активно с различни специалности и в двете ОКС – „бакалавър“ и „магистър“. Част от лекциите се провеждат на английски език.

В дългогодишната си преподавателска практика доц. Лесидренска участва в разработването на учебни програми и провежда обучение в няколко направления: „Мениджмънт“, „Стратегически мениджмънт“, „Бизнес планиране и контрол“, „Лидерство и управление на екипи“.

Учебната й патовареност е висока – аудиторната учебна заетост е над 300 ч. годишно. Има осъществени лекционни часове в чуждестранни университети. Приложени са уверения за проведената преподавателска дейност.

Участията в научно жури са, както следва: за заемане на АД «професор» - 1; за АД «доцент» - 5; за АД «гл. асистент» - 3; рецензиране на докторска дисертация – 1; становища за докторска дисертация – 12.

В справката за работа с докторанти са отчетени: успешно защитили – 4; отчислени с право на защите – 2; в процес на обучение – 4 докторанта.

За периода 2009 – 2022 г. са осъществени 158 ръководства на дипломанти и са направени 115 рецензии.

Международната мобилност е осъществена в две направления: по Еразъм + веднъж; по научни проекти – две мобилности.

3. Основни научни и научноприложни приноси

Доц. Д-р Светлана Лесидренска представя монографичен труд, озаглавен „Аспекти на стратегическото управление на цифровата трансформация в производственото предприятие“.

Монографията съдържа въведение, три глави, заключение и списък с използвана литература. Актуалността на изследването е обусловена от необходимостта за динамично повишаване на конкурентоспособността на производствените предприятия. Концепцията е перспективна в контекста на трансформация на аналогова информация в цифрови данни – това налага стратегически подход и използването на нови бизнес модели. В структурата на монографията са изследвани: стратегическото управление на процесите; концепцията за цифрова трансформация; моделите за управление на цифровите технологии.

В първа глава е представена цифровата технология. Проследени са принципите и процесите на цифровизация на дейността. Представени са подходите за изясняване на понятието цифрова икономика, систематизирани са дефиниции, възприето е обобщаващо от автора определение. Проследена е еволюцията, структурата и основните компоненти на цифровата икономика.

В следващата глава е изяснена характеристиката на производственото предприятие, обобщени са позициите на водещи автори, направена е систематизация за дефиниране на понятието. Проследена е еволюцията на концепцията за цифрова трансформация на бизнеса, представени са различни определения, изведена е авторова дефиниция за понятието. Интерес представлява съоставката на възможните взаимодействия с клиенти и конкуренти в аналогов и цифров формат.

Трета глава е посветена на стратегическото управление на цифровата трансформация. Интерес представлява концепцията за цифрова зрялост на предприятието. Представени са модели на цифрова зрялост, направена е класификация, обективизирана е оценка на нивото на цифрова зрялост.

По пататък е представена цифрова стратегия на предприятията. Предложени са четири варианта за внедряване на стратегията, показани са компонентите на базовата стратегия, предложена е пътна карта за внедряване на цифровата технология.

Основен акцент в монографичния труд е представения модел за стратегическо управление на цифровата трансформация. Предложен е алгоритъм за приложение на процеса, определени са етапите и компонентите за оценка, разработен е въпросник за оценка на нивото на цифрова зрялост. На тази база са изведени нива на цифрова зрялост (проследени в седем етапа) и индекси на цифровизация.

Логичен завършек на този процес е предложената матрица за избор на цифрова стратегия и примерен модел на компетенциите за участниците в управлението на цифровата зрялост.

Монографията се характеризира с актуалност и логика, проблемите са проследени в теоретичен и практически аспект.

Приноси и съотнасяне.

Систематизирани са концепции за стратегическо управление и цифровизация, предложени са дефиниции.

Обосноваване на теория.

Установена е необходимостта от цифровизация на предприятията. Обоснован е трапезера на бази данни и възможности за повишаване на конкурентоспособността. Систематизирани са варианти за внедряване на цифрова стратегия.

Създаване на нови методи.

Разработен е модел за стратегическо управление на цифровата трансформация. Разработен е алгоритъм за приложение на процеса.

В пряка връзка с концепциите на монографичния труд са изводите, препоръките и приносите в публикации Г.7.3, Г.7.4 Г.8.6, Г.8.7, Г.8.13, Г.8.15.

Извън монографичния труд публикационната активност на доц. д-р С. Лесидренска е ориентирана към: управление на индустриалните предприятия; иновации и предприемачество; развитие на МСП; риск мениджмънт; устойчиво развитие и проектно управление.

Налице са достатъчно доказателства за твърдението, че приносите са лично достижение на доц. д-р Светлана Лесидренска.

От справката за цитирания прави впечатление цитиранията в реферирани и индексирани издания – общо пет. Цитиранията в монографии и колективни томове са 4, а в нереферирани издания са 54. Научните списания, в които са публикувани трудовете са разнообразни и съответстват на тематика. Посочените издания са с достатъчна представителност.

4. Значимост на приносите за науката и практиката

Обобщението на публикациите показва предпочитания към интердисциплинарност в преподавателската и научно-изследователската работа на доц. д-р С. Лесидренска. Използва големи бази данни, комбинира количествени с качествени изследвания, обработка и анализира статистическа информация, интерпретира резултати от изследвания. Постигнатите резултати имат своята значимост на национално, регионално и бизнес ниво. Практико-приложните приноси са съществени за индустриалните предприятия, МСБ, мениджмънта от различни пива. Работата и публикационните постижения на доц. д-р С. Лесидренска могат да получат признание сред научните среди, бизнеса и мениджмънта.

Предоставената информация показва, че са спазени количествените показатели на критерии за заемане на академична длъжност „професор“.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По отношение на научно-изследователска дейност и наукометрични показатели кандидатът отговаря на изискванията на Закона за академичното развитие и Правилника на ТУ – Варна за преподавателска активност и публикации. Представена е достатъчна по обем, тематика и практически решения, научна продукция. Налице са възможности за развитие и продължаване на изследователските разработки, както в теоретичен така и в практически план.

Кандидатът отговаря на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България, Правилника за прилагане на ЗРАСРБ и Правилника на ТУ – Варна. Въз основа на запознаването с представените научни трудове, тяхната значимост, съдържащите се в тях научни, научноприложни и приложни приноси, намирам за основателно да **предложа** Светлана Костова Лесидренска да заеме академичната длъжност „професор“ в ШН 5.13. Общо инженерство, учебна дисциплина „Стратегически мениджмънт“.

01.10.2022 г.

гр. Варна

Ч ЛЕН НА ЖУРИТО:

**Заличена информация
по Регламент (ЕС)
2016/679**

/доц. д-р С. Лесидренска

OPINION



by competition for the occupation of the academic position "Professor"⁽¹⁾ according to PD 5.13. General Engineering, discipline "Strategic Management" announced in SG no. 40 of 31.05.2022

with candidate: Associate Professor Dr. Svetlana Kostova Lesidrenska

Member of the scientific jury: Assoc. Dr. Dobrin Zhekov Dobrev

1. General characteristics of the candidate's scientific research and applied scientific activity.

The scientific research activity of Assoc. Prof. S. Lesidrenska is presented in a total of 26 titles. For participation in the "professor" competition, 25 publications were submitted: 1 monograph, 4 publications in refereed and indexed editions of world databases (one independent and three in co-authorship), 20 publications in non-refereed journals (19 of which in co-authorship). Nine of the publications are in a foreign language.

Serious activity has been shown regarding the project activity. There are 11 participations in national scientific projects, and 4 in international scientific projects. Assoc. Prof. S. Lesidrenska has led four national projects.

In his career development, he held leading positions: head of the "Industrial Management" department, dean of the "Faculty of Mechanical Technology".

Assoc. Prof. S. Lesidrenska is a member of two editorial boards - of national and foreign scientific publications. He chairs two organizational scientific committees and is a member of four.

2. Evaluation of the pedagogical preparation and activity of the candidate.

Svetlana Lesidrenska has 35 years of experience as a teacher at TU - Varna. An extensive portfolio of guided lectures is reflected in the reference. The disciplines taught are in the field of management, planning, human resources, project activity, etc. He works actively with various specialties in both EQD - "bachelor" and "master". Part of the lectures are held in English

In her many years of teaching practice, assoc. prof. Lesidrenska participated in the development of curricula and conducted training in several areas: "Management", "Strategic Management", "Business Planning and Control", "Leadership and Team Management".

Its academic workload is high - the classroom teaching workload is over 300 hours per year. Lectures have been held at foreign universities. Attached are certificates for the teaching activity carried out.

The participation in the scientific jury is as follows: for holding the AP «professor» - 1; for AP "docent" - 5; for AP "ch. assistant" - 3; reviewing a doctoral dissertation – 1; opinions for a doctoral dissertation - 12.

In the reference for work with doctoral students, the following are reported: successfully defended – 4; dismissed with the right to defense – 2; in the process of training – 4 doctoral students.

For the period 2009 - 2022, 158 guides of graduates were carried out and 115 reviews were made.

International mobility was carried out in two directions: under Erasmus + once; on scientific projects - two mobilities.

3. Basic scientific and applied scientific contributions.

Assoc. Prof. Svetlana Lesidrenska presents a monographic work entitled "Aspects of the strategic management of digital transformation in the manufacturing enterprise".

The monograph contains an introduction, three chapters, a conclusion and a list of references. The relevance of the study is determined by the need for a dynamic increase in the competitiveness of manufacturing enterprises. The concept is promising in the context of transformation of analog information into digital data - this requires a strategic approach and the use of new business models. The structure of the monograph examines: the strategic management of processes; the concept of digital transformation; digital technology governance models.

In the first chapter, digital technology is presented. The principles and processes of digitization of the activity have been traced. The approaches to clarifying the concept of digital economy are presented, definitions are systematized, the author's generalizing definition is adopted. The evolution, structure and main components of the digital economy are traced.

In the next chapter, the characteristics of the production enterprise are clarified, the positions of leading authors are summarized, a systematization is made to define the concept. The evolution of the concept of digital business transformation has been traced, various definitions have been presented, and an author's definition of the concept has been derived. Of interest is the comparison of possible interactions with customers and competitors in analog and digital format.

A third chapter is devoted to the strategic management of digital transformation. Of interest is the concept of enterprise digital maturity. Models of digital maturity are presented, a classification is made, an evaluation of the level of digital maturity is objectified.

Next, a digital strategy of enterprises is presented. Four options for entering the strategy are proposed, the components of the basic strategy are shown, and a road map for the implementation of digital technology is proposed.

The main focus of the monographic work is the presented model for strategic management of digital transformation. An algorithm for the application of the process is proposed, the stages and components for assessment are defined, a questionnaire for assessing the level of digital maturity is developed. On this basis, levels of digital maturity (followed in seven stages) and indices of digitization are derived.

A logical conclusion of this process is the proposed matrix for choosing a digital strategy and an exemplary model of competencies for participants in the management of digital maturity.

The monograph is characterized by topicality and logic, the problems are traced in a theoretical and practical aspect.

Contributions and attribution.

Concepts of strategic management and digitization are systematized, definitions are proposed.

Grounding a theory.

The need for digitization of enterprises has been established. The transfer of databases and opportunities to increase competitiveness is justified. Options for entering a digital strategy are systematized.

Creating new methods.

A model for strategic management of digital transformation has been developed. An algorithm was developed for the application of the process.

Directly related to the concepts of the monographic work are the conclusions, recommendations and contributions in publications D.7.3, D.7.4, D.8.6, D.8.7, D.8.13, D.815.

Apart from the monographic work, the publication activity of Assoc. Prof. S. Lesidrenska is oriented towards: management of industrial enterprises; innovation and entrepreneurship; SME development; risk management; sustainable development and project management.

There is sufficient evidence for the claim that the contributions are a personal achievement of Assoc. Prof. Svetlana Lesidrenska.

From the reference for citations, the citations in referenced and indexed editions are striking - a total of five. Citations in monographs and collective volumes are 4, and in non-refereed editions are 54. The scientific journals in which the works are published are diverse and correspond to the subject. The mentioned editions are sufficiently representative.

4. Significance of contributions for science and practice.

The summary of publications shows preferences for interdisciplinarity in the teaching and research work of Assoc. Prof. S. Lesidrenska. Uses large databases, combines quantitative with qualitative research, processes and analyzes statistical information, interprets research results. The achieved results have their significance at the national, regional and business level. The practical-applied contributions are essential for industrial enterprises, SMEs, management at various levels. The work and publication achievements of Assoc. Prof. S. Lesidrenska can receive recognition among scientific circles, business and management.

The information provided shows that the quantitative indicators of the criteria for occupying the academic position "professor" have been met.

CONCLUSION

In terms of scientific research activity and scientometric indicators, the candidate meets the requirements of the Law on Academic Development and the Regulations of TU - Varna for teaching activity and publications. Sufficient in volume, subject matter and practical solutions, scientific production is presented. There are opportunities for the development and continuation of research developments, both theoretically and practically.

The candidate meets the requirements of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria, the Rules for the Implementation of the ZRASRB and the Rules of TU - Varna. Based on the acquaintance with the presented scientific works, their importance, the scientific, scientific and applied contributions contained in them, I find it reasonable to propose Svetlana Kostova Lesidrenska to occupy the academic position of "professor" in PD 5.13. General engineering, study discipline "Strategic Management".

01.10.2022

Member of the scientific jury

/assoc. prof. S. Lesidrenska

Заличена информация
по Регламент (ЕС)
2016/679