

СТАНОВИЩЕ

на доц. д-р Цветан Софрониев Дилков, член на определено със Заповед № 432
на Ректора на Технически университет - Варна научно жури
**върху дисертационен труд за придобиване на образователна и научна
степен „доктор“**

Автор на дисертационния труд: **инж. Марина Петрова Маринова – Стоянова**

Тема на дисертационния труд: **Възможности за усъвършенстване на
антикризисното управление на производствените предприятия посредством
приложението на контролингови механизми**

Научен ръководител: **доц. д-р Светлана Костова Лесидренска**

Изготвил становището: **доц. д-р Цветан Дилков**

1. Актуалност на разработения в дисертационния труд проблем.

Предложеният ми за рецензиране дисертационен труд е актуален, включващ оригинално научно и приложно изследване на възможностите за усъвършенстване на антикризисното управление на българските малки и средни предприятия посредством разработването на система за проактивно кризисно управление, базирана на приложението на съвременни контролингови механизми.

Темата засяга един важен въпрос от живота на предприятията, а именно - управлението, прилагано до момента, за справянето с настъпилите кризи в съвременната турбулентна среда, вече е неуспешно. Това поражда необходимостта от приложението на нов вид управление, което да предложи алтернативни инструменти и механизми, посредством които:

- ✓ се осъществява постоянен мониторинг за улавяне на слаби сигнали за поява на криза от заобикалящата среда;
- ✓ се прогнозира развитието на ситуацията в зависимост от силата на сигнала;
- ✓ се предприемат изпреварващи превантивни действия за недопускане на криза в предприятието;
- ✓ се вземат решения за успешно преодоляване и предотвратяване на кризисна ситуация.

Темата определено е актуална и предлага широки възможности за изява.

До голяма степен това прави предложения дисертационен труд значим по своята същност и съдържание.

2. Приноси в дисертационния труд

Приносите на дисертационния труд могат да бъдат обособени в две основни групи:

А. Приноси от теоретико – методологически характер:

1. Предложени са нова интерпретация и адаптирана система за проактивно кризисно управление като част от АУ в производственото предприятие чрез приложението на интегрирани контролингови механизми.
2. Разработена е матрица на кризисните състояния на производственото предприятие, отчитаща заплахите и вероятността от настъпването на криза.

Б. Приноси от практико – приложен характер

3. Предложени са методологически основи и методика за изграждане и функциониране на системата за проактивно кризисно управление, която е базирана на приложението на контролингови механизми.
4. Предложен е алгоритъм за институционализиране на системата за проактивно кризисно управление чрез изграждането на ЕКЦ.
5. Реализирана е успешна апробация на методиката за изграждане и внедряване на системата за проактивно кризисно управление в българско производствено предприятие, резултатите от която доказват нейната практическа приложимост.

3. Препоръки и критични бележки

Няма констатирани такива.

4. Обобщена оценка и заключение

4.1. Обобщена оценка: Разработката има качества на дисертационен труд за присъждане на научната и образователна степен „доктор“ по специалност **05.02.21 „Организация и управление на производството (индустрия)”,** тъй като представя способностите на докторантката да изследва проблематика, да обобщава мнения, да проучва практиката и да прави изводи и препоръки.

4.2. Заключение: Актуалността, формата и съдържанието на дисертационния труд дават основание за предложение към определеното със заповед № 432 научно жури към МТФ на Технически университет - Варна да присъди научната и образователна степен „доктор“ по специалност **05.02.21 на инж. Марина Петрова Маринова – Стоянова.**

23.10.2019 г.

Изготвил становището:

Цветан Софрониев Дилков,

Д-р по НС 05.02.20.

Доц. по НС 05.02.20.