

СТАНОВИЩЕ

относно:

дисертационен труд за придобиване на образователна и научна степен „Доктор“

На тема: **„Възможности за усъвършенстване на антикризисното управление на производствените предприятия посредством приложението на контролингови механизми“**

Област на висше образование: **5. Технически науки**

Професионално направление: **5.13. Общо инженерство**

Докторска програма: **Организация и управление на производството (индустрия)**

Автор на дисертационния труд: **маг. инж. Марина Петрова Маринова – Стоянова**

Автор на становището и член

на научното жури: **доц. д-р Светлана Лесидренска**

(съгласно Заповед на Ректора на ТУ – Варна № 432 от 16.09.2019г.)

1. Актуалност на разработения в дисертацията проблем.

Докторантката е концентрирала вниманието си върху един актуален управленски проблем – усъвършенстване на антикризисния мениджмънт на съвременните производствени предприятия посредством изграждане и функциониране на система за проактивно антикризисно управление, базирана на интегрираното приложение на контролингови механизми. За съвременните производствени предприятия, функциониращи в сложна, динамична и непредсказуема среда е от особена важност от формирането на такава система, чиято цел е предприемането на изпреварващи действия за недопускане появата на кризисна ситуация.

Фокусирайки се върху този проблем в дисертационния си труд докторантката последователно е решила изследователски задачи, свързани с обзор и анализ на съвременните концепции за антикризисно управление на производствените предприятия и на инструментариума за тяхното усъвършенстване, разработване на система за проактивно антикризисно управление и методика за нейното изграждане с последваща апробация в управленската практика на българско производствено предприятие

2. Основни приноси в дисертацията.

Приносните моменти в дисертационния труд на Марина Маринова се характеризират с доказване с нови средства на съществуващи страни в съществуващи научни проблеми и получаване на потвърдителни факти.

Характерът на приносните моменти се свежда до научно – приложни и приложни приноси, както следва:

Научно – приложни приноси:

1. Предложени са нова интерпретация и адаптирана система за проактивно антикризисно управление, като част от АУ в производственото предприятие чрез приложението на интегрирани контролингови механизми.
2. Разработена е матрица на кризисните състояния на производственото предприятие, отчитаща заплахите и вероятността от настъпването на криза.
3. Предложени са методологически основи и методика за изграждане и функциониране на системата за проактивно антикризисно управление, която е базирана на приложението на контролингови механизми.
4. Предложен е алгоритъм за институционализиране на системата за проактивно антикризисно управление чрез изграждането на ЕКЦ.

Приложни приноси:

1. Реализирана е успешна апробация на методиката за изграждане и внедряване на системата за проактивно антикризисно управление в българско производствено предприятие, резултатите от която доказват нейната практическа приложимост.

Приемам, че приносите могат да бъдат значими, както за практиката, както и, че биха допринесли за разширяване на познанията в тази област. Приносите са лично дело на докторантката.

Разработеният от докторантката автореферат отговаря на изискванията и отразява основните резултати от изследването в дисертационния труд и постигнатите научно – приложни и приложни приноси.

Към дисертационния труд са приложени 5 научни публикации по тематиката, предмет на изследването, от които 4 - в съавторство и една - самостоятелна. Три от публикациите са научни доклади, представени на международни научни форуми, а две са публикувани като научни статии в международни научни издания.

3. Критични бележки по представения труд.

Към дисертационния труд на докторант Марина Маринова бих отправила следните забележки:

- Допуснати са някои неточни и непрецизирани формулировки в текста и някои технически грешки;
- Не е достатъчно откроен критичният анализ и авторовата позиция в изложението на Глава Първа.

Препоръки:

- Препоръчвам на докторантката да продължи да работи в тази научна проблематика, ориентирайки своите научни публикации към международни реферирани издания.

4. Мотиви и заключение.

Давам положителна оценка на дисертационния труд „Възможности за усъвършенстване на антикризисното управление на производствените предприятия

посредством приложението на контролингови механизми“. Спазени са всички изисквания на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за прием и обучение на докторанти в ТУ - Варна за придобиване на образователната и научна степен “доктор”. Въз основа на общата ми оценка за дисертационния труд, приносите по дисертацията и тяхната значимост за обогатяване на съществуващите знания и практиката, предлагам на научното жури да присъди образователната и научна степен “доктор” на маг. инж. Марина Петрова Маринова – Стоянова в професионално направление 5.13. Общо инженерство по научна специалност „Организация и управление на производството (индустрия)“.

05.11.2019г.

Член на научното жури:

/доц.д-р Св. Лесидренска/