

## СТАНОВИЩЕ

върху дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „Доктор“, професионално направление 5.13. Общо инженерство, докторска програма „Организация и управление на производството (индустрия)“

Автор на дисертационния труд : **Михаил Любчев Иванов**

Тема на дисертационния труд : **„Разработване на концепция за развитие на проектния капацитет на индустриалното предприятие, като инструмент за постигане на организационна зрялост при управление на проекти“**

Член на научното жури: доц. д-р Светлана Костова Лесидренска,  
Технически университет – Варна.

### **1. Актуалност на разработения в дисертацията проблем.**

Настоящото становище е изготвено въз основа на Заповед на Ректора на ТУ – Варна - № 186/28.03.2022г., съгласно която съм избрана за член на научното жури.

В съвременния свят управлението на проекти се налага като важно условие за успешното функциониране и развитие на индустриалните предприятия, за постигането на техните стратегически цели, насочени към ефективно използване на знанията, компетенциите и опита на човешките ресурси. Управленската практика в световен план налага проектния мениджмънт като съвременна управленска концепция с нарастващо значение за фирмения просперитет.

В този аспект докторантът Михаил Иванов е фокусирал своето внимание върху изследването на релацията – проектен капацитет – организационна зрялост по управление на проекти – усвояемост и резултати от проектна дейност – организационна ефективност. Това прави изследването актуално и значимо, поради ниското ниво на развитие на проектния капацитет у нас и като резултат - ниската степен на усвояване на средства по европейски проекти и слабата резултативност.

Дисертационният труд на автора е структуриран във – въведение, четири глави, заключение и списък на използваната литература. Обемът на

труда е 177 страници, съдържа 45 фигури и 14 таблици. Библиографията е изчерпателна, включваща 185 литературни източника, от които – 88 на кирилица, 100 на латиница и 11 интернет източника.

## **2. Оценка на резултатите и приносите на кандидата.**

Съчетанието на три важни компонента в работата на докторанта по избраната тема, а именно :

- задълбочени теоретични познания, демонстрирани в изложението на дисертационния труд и неговата способност за самостоятелни научни изследвания;
- практически опит в обучението на студенти от ОКС „Бакалавър“ и ОКС „Магистър“ по дисциплини в областта на управлението на проекти;
- натрупан професионален опит в областта на европейските проекти, тяхното разработване и управление,

доведе до желаният мултиплициращ ефект и съществените приносни моменти на дисертационния му труд.

Приносните моменти в дисертационния труд на Михаил Иванов се характеризират с доказване с нови средства на съществени нови страни в съществуващи научни проблеми и получаване на потвърдителни факти.

Характерът на приносите се свежда до научно – приложни и приложни, съответно:

Научно – приложни приноси:

- Извършена е систематизация на теоретичните виждания за прилагането на проектния подход в управленската практика на предприятията;
- Изведена е тезата за проектния капацитет като основен компонент на Корпоративната система за управление на проекти (КСУП) и важен компонент на управленската система на предприятието, в основата на която са знанията, организационния опит и уменията на водещите експерти;
- Разработена е методика за развитието на проектния капацитет в предприятието;

Приложни приноси:

- Извършена е апробация на концепцията за развитие на проектен капацитет в българско индустриално предприятие и алгоритъма за

нейното изграждане;

- Резултатите от извършения експеримент потвърждават тезата за ролята на проектния капацитет, като инструмент за постигане на организационна зрялост при управление на проекти.

Приносите са лично дело на докторанта, представляват оригинален принос в науката и ще бъдат полезни за управленската практика.

### **3. Критични бележки.**

Препоръчвам на Михаил Иванов да продължи и доразвива своите изследвания в областта на проектния мениджмънт.

### **4. Заключение.**

Оценявам положително дисертационния труд на Михаил Иванов „Разработване на концепция за развитие на проектния капацитет на индустриалното предприятие, като инструмент за постигане на организационна зрялост при управление на проекти“. Изпълнени са изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника на ТУ – Варна. Реализирани са целта и изследователските задачи в дисертационния труд, неговите резултати представляват оригинален принос в науката.

Въз основа на това предлагам на научното жури да присъди образователната и научна степен „Доктор“ на Михаил Любчев Иванов в ПН 5.13 Общо инженерство, докторска програма „Организация и управление на производството (индустрия)“.

06.06.2022г.

Изготвил становището:

/доц. д-р Св. Лесидренска/