

## **РЕЦЕНЗИЯ**

върху дисертационен труд за придобиване на образователна и научна степен „доктор“

Автор на дисертационния труд: **Михаил Любчев Иванов**

Тема на дисертационния труд: **„Разработване на концепция за развитие на проектния капацитет на индустриалното предприятие, като инструмент за постигане на организационна зрялост при управление на проекти“**

в професионално направление 5.13. **„Общо инженерство“**

докторска програма **„Организация и управление на производството (индустрия)“**

Рецензент: **проф. д. н. инж. Красимир Иванов Ениманев**

### **1. Общи данни за дисертационния труд.**

Дисертационният труд е с общ обем от 177 страници, съдържа 45 фигури и 14 таблици. Състои се от Въведение, четири глави, заключение, приноси, библиография и списък на публикациите на автора.

Списъкът на използваната литература е богат - 199 литературни източника, от които - 88 на кирилица (български и руски), 100 на латиница и 11 интернет източника. Авторът е предложил списък от 8 научни публикации, свързани с дисертационния труд, част от които в съавторство с научните си ръководители. Една от тях е публикувана в периодични научни издания, а останалите 7 в сборници с доклади от международни научни конференции.

### **2. Актуалност на разработвания в дисертационния труд проблем в научно и научноприложно отношение.**

Съвременното общество е силно повлияно от непрекъснато променящата се външна среда. Тя изисква от мениджмънта на индустриалните предприятия активна нагласа за внедряване на проектния подход и разработване на нови продукти с цел запазване и развитие на техните конкурентни предимства. Работата по проекти се налага, като условие за успешното пазарно позициониране и функциониране на индустриалните предприятия, като ефективен инструмент за постигането на техните стратегически цели, ориентирани към ефективно използване на знанията, компетенциите и опита на човешките ресурси. Управленската практика на високоразвитите страни налага проектния мениджмънт, като актуална управленска концепция с нарастващо значение за съвременния бизнес.

Всичко това обосновава актуалността на изследвания от докторанта Михаил Иванов проблем и неговата практическа полезност и значимост.

### **3. Степен на познаване състоянието на проблема и творческа интерпретация на литературния материал.**

Изследването е добре логически структурирано и балансирано и съдържа съответно:

- Глава Първа – Управление на проекти – интегративен компонент на управлението на индустриалното предприятие, ориентирано към постигане на интелигентен растеж;
- Глава Втора - Концепция за развитие на проектния капацитет на индустриалното предприятие като инструмент за постигане на организационна зрялост;
- Глава Трета - Методика за оценка на развитието на проектния капацитет на предприятието;
- Глава Четвърта - Апробиране на концепцията за развитие на проектния капацитет в българското индустриално предприятие и резултати.

Извършен е задълбочен литературен обзор и критичен анализ на множество литературни източници, свързани със съвременната интерпретация на концепциите за проектния мениджмънт, неговият инструментариум и приложението на проектния подход в управлението на индустриалните предприятия. Задълбочеността на извършения обзор и анализ и направените изводи на тази основа са доказателство за високата степен на познаване на състоянието на проблема.

Фокусът в разработката е върху усъвършенстването на проектния капацитет на индустриалното предприятие, като инструмент за постигане на организационна зрялост при управлението на проекти в индустриалното предприятие. В този смисъл, формулираната цел и задачи на дисертационния труд напълно отговарят на неговата тема.

#### **4. Съответствие на избраната методика на изследване и поставената цел и задачи на дисертационния труд.**

Резултатите, представени в дисертационния труд са получени на базата на разработената и апробирана методика за развитието на проектния капацитет в индустриалните предприятия. Методиката напълно съответства на формулираните в дисертацията изследователска цел и задачи.

#### **5. Научни и/или научно – приложни приноси на дисертационния труд.**

Приносите са формулирани в съответствие с наредбата за придобиване на образователна и научна степен „ доктор”. Те се характеризират с доказване с нови средства на съществени нови страни в съществуващи научни проблеми и получаване на потвърдителни факти.

Характерът на приносните моменти се свежда до научно-приложни приноси и приложни приноси, както следва:

#### **А. Научно – приложни приноси:**

- Извършена е систематизация на теоретичните виждания за прилагането на проектния подход в управленската практика на предприятията;
- Изведена е тезата за проектния капацитет като основен компонент на Корпоративната система за управление на проекти (КСУП) и важен компонент на управленската система на предприятието, в основата на която са знанията, организационния опит и уменията на водещите експерти;
- Разработена е методика за развитието на проектния капацитет в предприятието, която включва следните по-важни моменти: Предложен е подход за развитието на проектен капацитет в предприятието, основан на принципа на „планираната еволюция” като най-подходящ за българските индустриални предприятия - като базов фактор за реализацията на ефективна проектна дейност; Предложен е алгоритъм за организационно, кадрово и информационно изграждане на корпоративната система за управление на проекти в българските индустриални предприятия;

#### **Б. Приложни приноси:**

- Успешната апробация потвърждава практическата приложимост на концепцията за развитие на проектен капацитет в българско индустриално предприятие и алгоритъма за нейното изграждане;

#### **6. Оценка на степента на лично участие на докторанта в приносите.**

Приносите са лично дело на докторанта. Те имат своята значимост, както за управленската наука, така и за управленската практика на индустриалните предприятия.

#### **7. Преценка на публикациите на дисертационния труд.**

Авторът е предложил списък от 8 броя научни публикации, свързани с дисертационния труд. Авторското участие в тях е ясно проявено и неоспоримо.

#### **8. Мнения, препоръки и бележки.**

Съществените забележки, отправени към дисертационния труд на автора в предварителната ми рецензия, бяха отстранени, в процеса на неговата доработка.

Препоръчвам на докторанта да продължи да работи и надгражда в тази научна проблематика, както и да активизира своята публикационна дейност в международната база данни SCOPUS.

## **9. Заключение и оценка на дисертационния труд.**

Давам положителна оценка на дисертационния труд на тема „Разработване на концепция за развитие на проектния капацитет на индустриалното предприятие, като инструмент за постигане на организационна зрялост при управление на проекти“. Спазени са всички изисквания на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за прием, обучение и защита на докторанти в ТУ – Варна.

Въз основа на положителната оценка на дисертационния труд, неговите приноси и тяхната значимост за обогатяване на съществуващите знания и практиката, предлагам на научното жури да присъди образователната и научна степен **„Доктор“ на Михаил Любчев Иванов в ПН 5.13 „Общо инженерство“, докторска програма „Организация и управление на производството (индустрия)“.**

Май 2022г.

Рецензент:  
/проф. д.н. инж. Кр. Ениманев/