С Т А Н О В И Щ Е

От: проф. дн инж. Милена Пенева Кирова, Русенски университет „Ангел Кънчев“, научна специалност „Организация и управление на производството“

Относно: Дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „Доктор“ по научна специалност „Организация и управление на производството (индустрия)“, съгласно Заповед №465/14.07.2026 г. на Ректора на Технически университет - Варна

Автор на дисертационния труд: инж. Нели Добринова Велева

Тема на дисертационния труд: „Модел за планиране и управление на производствения капацитет на индустриалните предприятия“

1. Общо представяне на дисертационния труд:

Дисертационният труд, разработен от Нели Велева се състои от въведение, четири глави – всяка, от които завършваща с формулирани обобщения и изводи по изложението, списък на използваната литература, четири приложения, формулирани приноси, списък на публикациите по дисертационния труд. Той обхваща общо 178 страници текст, включващи 37 фигури, 48 таблици и 28 формули.

Предметът на дисертационния труд са методите, моделите и инструментите за планиране и управление на производствения капацитет, както и влиянието на ключови фактори върху ефективността на тези процеси на стратегическо и оперативно ниво, **обектът** е дефиниран като „индустриалните предприятия като социално-икономически системи, в рамките на които се осъществяват процесите по формиране, използване и управление на производствения капацитет“. **Целта** на дисертационния труд е ясна, измерима и постижима с методите на научната работа. **Задачите** на изследването са добре изяснени и точно записани, НО ЛИПСВА формулирана **теза** на дисертационния труд, каквато вече е възприето да се вписва във въведението на дисертациите от научна специалност „Организация и управление на производството“. В цялост може да се заключи, че поставените задачи и основна цел са изпълнени в работата.

Структурата на дисертационния труд е логична, включваща необходимите елементи за пълно изследване на поставения проблем и е

съобразена с формулираните задачи и основна цел, добре балансирана е по отношение обема на четирите глави.

Ползваните **литературни източници** обхващат 180 заглавия, от тях 18 са на кирилица, а 162 на латиница. В литературното проучване са включени трудове от изявени теоретици на производствена система и производствен капацитет, управленски аспекти на производствения процес, както и са цитирани резултати от проведени проучвания, на които докторантката се позовава в работата си при извършване на своите анализи. Впечатленията ми са, че литературният обзор показва добра теоретична осведоменост на докторант Нели Велева.

Актуалността на изследвания проблем е безспорна, имайки предвид становищата на множество автори, че в съвременния динамично променящ се икономически живот и на съвременното технологично ниво, основен резерв за повишаване конкурентоспособността в дългосрочен план е управлението на производствения капацитет.

Използваният език на писане е ясен, **стилът** е научен, използвани са класическите научни методи – критичен анализ, синтез, научно обобщение, както и качествени и количествени методи за извършване на емпиричното проучване. Текстът е илюстриран с таблици и фигури, които по принцип улесняват възприемането на информацията и вникването в същността на проучването.

Съдържанието на дисертационния труд е достатъчно по обем и има нужната задълбоченост, за да се изпълнят поставените задачи и основната цел.

2. Научно-приложни и приложни приноси на дисертационния труд

Предложените в дисертацията формулировки на приноси считам, че би трябвало да бъдат направени по-точно, да доказват неоспоримите предимства на настоящия труд и конкретните новости, които той в действителност предлага като се категоризират като научно-приложни.

Същността на посочените приноси е лично дело на докторантката. Това е доказано с посочените публикации по темата на дисертацията – 6 на брой, две от които са самостоятелни. Посочени са и десет цитирания на тези публикации. Приносите са с характер на обогатяване, конкретизиране и прецизиране на съществуващи научни знания чрез допълването им с нови факти и предложения. Най-съществен измежду тях е интегрираната методика, обединяваща Модел А за оценка на компетентността на специалисти и експерти в областта на производствения мениджмънт и Модел Б за планиране и управление на производствения капацитет, интегриращ ключовите фактори на влияние в цялостна рамка за изследване и анализ. Разкрити са връзките и зависимостите между ключовите фактори, оказващи най-силно влияние върху процесите по планиране и управление на производствения капацитет.

3. Критични бележки и препоръки

Добре би било да се формулира теза на научното изследване. Изключително малко са използваните литературни източници, издадени след 2019 година. Има технически грешки, които могат да се коригират.

4. Заключение

Имайки предвид гореизложеното, считам, че дисертационният труд има основание за положителна оценка и отговаря най-общо на изискванията и на критериите за присъждане на образователната и научна степен „Доктор“. Препоръчвам на Научното жури към Машинно-технологичния факултет при Технически университет – Варна да присъди на докторант Нели Добринова Велева образователната и научна степен „Доктор“.

Русе, 16.09.2026 г.

Член на журито:

/проф. дн инж. М. Кирова/

ACADEMIC OPINION

Evaluator:	Prof. Eng. Milena Peneva Kirova, D.Sc. Angel Kanchev University of Ruse Scientific Specialty: "Organization and Management of Production"
Regarding:	Dissertation for the award of the educational and scientific degree "Doctor" in Scientific Specialty "Organization and Management of Production (Industry)", pursuant to Order No. 465/14.07.2026 of the Rector of Technical University of Varna
Author:	Eng. Neli Dobrinova Veleva
Dissertation Topic:	"A Model for Planning and Management of Production Capacity in Industrial Enterprises"

1. General Overview of the Dissertation

The dissertation developed by Neli Veleva consists of an introduction, four chapters (each concluding with concise summaries and findings), a list of cited literature, four appendices, a statement of scientific contributions, and a list of publications related to the dissertation. The work spans a total of 178 pages, including 37 figures, 48 tables, and 28 mathematical formulas.

Subject and Object of Research: The subject of the dissertation encompasses the methods, models, and tools for planning and managing production capacity, as well as the impact of key factors on the effectiveness of these processes at strategic and operational levels. The object is defined as "industrial enterprises as socio-economic systems within which the processes of formation, utilization, and management of production capacity take place."

Objectives and Thesis Formulation: The research objective is clear, measurable, and achievable through rigorous scientific methodology. The research tasks are well-clarified and precisely articulated. However, there is no explicitly formulated dissertation thesis – component that has become standard practice in the introduction of dissertations within the specialty "Organization and Management of

Production." Overall, it can be concluded that the set tasks and primary objective have been successfully fulfilled.

Structure and Literature Review: The structure of the dissertation is logical, incorporating all necessary elements for a comprehensive study of the problem, and is well-balanced across the four chapters. The literature review covers 180 references (18 in Cyrillic and 162 in Latin script). It includes fundamental works by prominent theorists in production systems, capacity management, and operational processes, alongside empirical studies referenced by the author. The literature review demonstrates strong theoretical awareness on the part of the doctoral candidate.

Relevance and Scientific Methodology: The relevance of the research topic is indisputable. As emphasized by modern literature, capacity management serves as a primary reserve for enhancing long-term competitiveness in today's dynamic economic and technological landscape. The language is clear and academic. The methodology relies on classical scientific approaches – critical analysis, synthesis, and scientific generalization – complemented by qualitative and quantitative empirical research methods. The text is well-illustrated with figures and tables that facilitate comprehension.

2. Scientific-Applied and Applied Contributions

The formulation of contributions proposed in the dissertation could be stated with greater precision to more clearly demonstrate the specific novelties and indisputable advantages of the work as scientific-applied advancements.

The essence of the identified contributions represents the personal work of the candidate. This is substantiated by six publications on the topic (two of which are single-authored) and ten citations. The contributions enhance, clarify, and refine existing scientific knowledge by integrating new empirical facts and methodological proposals.

The most significant contribution is the integrated methodology, which combines:
1. Model A: For assessing the competency of specialists and experts in the field of production management.

2. Model B: For planning and managing production capacity by integrating key influence factors into a comprehensive research and analytical framework. Furthermore, the relationships and dependencies between key influencing factors

that most significantly impact capacity planning and management have been effectively revealed.

3. Critical Remarks and Recommendations

Thesis Statement: It would be beneficial to explicitly formulate a central research thesis in future work.

Literature Recency: There are relatively few literature sources cited that were published after 2019.

Technical Corrections: Minor typographical and technical errors exist, which can be easily corrected.

4. Conclusion

In light of the above, I consider that the dissertation provides sufficient grounds for a positive evaluation and fully meets the criteria and requirements for awarding the educational and scientific degree “Doctor”.

I recommend that the Scientific Jury at the Faculty of Manufacturing Engineering and Technologies, Technical University of Varna, award Eng. Neli Dobrinova Veleva the educational and scientific degree “Doctor”.

Ruse, September 16, 2026

Member of the Scientific Jury:

/ Prof. Eng. M. Kirova, D.Sc. /